

Abstract

Vortragende/-r:	Peter Weiss & Rene Roider
Unternehmen:	Erste Group Bank AG
Position:	Head of Project Management Governance & Head of Enterprise Architecture
E-Mail:	peter.weiss@erstegroup.com rene.roider@erstegroup.com
Titel der Präsentation:	Stabilität UND Agilität – die Kraft einer Multi-Methoden-Welt
Abstract:	<p>Jedes Unternehmen möchte in einer VUCA-Welt bestmöglich bestehen, so rasch wie möglich auf Änderungen & Trends reagieren, mit der kürzesten Time-to-market aufwarten und Kundenbedürfnisse ideal befriedigen – mit einem Wort „agil“ sein.</p> <p>In der Praxis zeigen sich jedoch signifikante Unterschiede im individuellen Verständnis – während für die einen der Begriff „Agilität“ eine Beschleunigung von Projekten/Initiativen unter nahezu vollständigem Verzicht auf Planung, Vorbereitung und Dokumentation bedeutet, sehen sich andere von einem Damoklesschwert aus Macht- & Kontrollverlust, ja beinahe anarchischen Zuständen bedroht.</p> <p>Der Vortrag soll zeigen, dass es möglich ist, stabile strategische und taktische Portfolio-Management- & Entscheidungs-Strukturen zu etablieren und gleichzeitig die Vorteile adaptiver Umsetzungs-Methoden zu berücksichtigen. Die ernsthafte Auseinandersetzung mit beiden Fragestellungen – „Tun wir das Richtige?“ und „Machen wir es richtig?“ ist möglich und notwendig. Alternative Finanzierungs- oder Umsetzungs-Varianten erweitern unseren Werkzeug-Koffer und geben uns den Spielraum individuell zu entscheiden – ohne dabei die Stabilität des Portfolios oder gar des Unternehmens zu gefährden ...</p>
Themenschwerpunkte:	<ul style="list-style-type: none"> > Agilität in der Erste Group Bank AG > Ein agiles Umfeld – was braucht es dazu und was tun wir dafür?

- > Agiles Projekt-Management – gibt's das überhaupt?
- > Stabile Priorisierungs- & Entscheidungs-Strukturen in einem sich ständig ändernden Umfeld
- > Verwendete Modelle in der Erste Group Bank AG und praktische Beispiele