

## Abstract

Vortragende/-r:	Florian Lenglachner, Roland Gareis
Unternehmen:	ZKW Group RGC
Position:	Head of Program Management Strategic Initiatives Managing Director
E-Mail:	<a href="mailto:Florian.Lenglachner@zkw-group.com">Florian.Lenglachner@zkw-group.com</a> <a href="mailto:r.gareis@rolandgareis.com">r.gareis@rolandgareis.com</a>
Titel der Präsentation:	Strategisches Portfolio-Management: From Vision to Reality
Slot:	Vortrag Stream I, 14:40-15:10
Abstract:	<p>Ein Ergebnis der strategischen Planung projektorientierter Unternehmen sind strategische Ziele. Aus diesen leiten sich das Produkt-, das Investitions-, das Projekt- und das Auftrags-Portfolio ab.</p> <p>Die klare Unterscheidung dieser Portfolien einerseits und das Betrachten der Zusammenhänge zwischen den Portfolien sind wesentliche Managementaufgaben.</p> <p>Das Entwickeln eines „Strategy Execution Plan“ wird im Rahmen einer Fallstudie dargestellt.</p> <p>Skalierungen im projektorientierten Unternehmen können durch die Definition einer jeweils adäquaten Anzahl von Projekten erfolgen. Es können Skaleneffekte durch teilweise standardisierbare Vorgehensmodelle für Projekte und Projektportfolien sowie durch Synergien in der Gestaltung von Stakeholderbeziehungen erzielt werden.</p>
Themenschwerpunkte:	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Strategischer Planungsprozess im projektorientierten Unternehmen</li> <li>&gt; Strategisches Portfolio Management</li> <li>&gt; Skalierung zum Umgang mit Komplexität im projektorientierten Unternehmen</li> </ul>