

Abstract

Vortragende/-r:	Dipl. Ing. Stefan Zimmer
Unternehmen:	A1 Telekom Austria AG
Position:	Director Project Portfolio & Transformation
E-Mail:	Stefan.zimper@a1.at
Titel der Präsentation:	Der richtige Mix im Portfolio!? MVPs, Innovation Lighthouses, Transformation Projekte...“
Slot:	Vortrag Stream I, 12:30-13:00
Abstract:	<p>Als Marktführer in der Telekommunikationsindustrie mit langer Historie haben wir heute ein umfangreiches und komplexes Portfolio. Marktinitiativen sollen genauso bedient werden wie Kostenmaßnahmen, Technologietransformationen, Lifecycle-Themen und Innovationsprojekte. Und all diese Projekttypen „ticken“ anders und stellen unterschiedliche Anforderungen an ein modernes Portfoliomanagement. Auf der anderen Seite braucht es minimale Qualitätsstandards, die für alle Projekte gleichermaßen gelten. Wie kann man diesen Spagat effizient und effektiv schaffen?</p> <p>Wir haben als A1 vor einigen Jahren begonnen Mehrjahresprogramme „MVP-basiert“ aufzusetzen und zuerst den Value@Scale zu beweisen, bevor wir in der Tiefe integriert haben. Für Innovationsprojekte haben wir „ring-fenced“ e2e Teams aus einer zentralen Unit aufgesetzt, um diese Themen kontinuierlich wachsen zu lassen, bevor sie in die Linie übergeben werden. „Strategie Entwicklung“ versuchen wir im Rahmen von „time-boxed“ Transformationsprogrammen ergebnisorientiert zu treiben. Und für „early stage innovations“? Da haben wir mit Bootcamps ein spannendes Format geschaffen, wo wir mit limitiertem Invest erste Themen zum Leben erwecken.</p> <p>Und zusätzlich haben wir natürlich noch das „normale“ Projektportfolio und die damit verbundenen Herausforderungen. Wie wir das alles versuchen unter einen Hut zu bringen, möchten wir gerne in diesem Vortrag aufzeigen und konkrete Anwendungsbeispiele mitbringen.</p>

Themenschwerpunkte:	<ul style="list-style-type: none">> A1 im Kontext von Markt und Technologie> Modernes Portfoliomanagement im Spannungsfeld zwischen Waterfall, Innovation, MVPs & Agility> Neue Formate wie Bootcamps um schnell und billig erste Values zu beweisen> „MVP-basierter“ Ansatz für Mehrjahresprogramme